

## Soyez un entrepreneur ou soyez un hôte Comment résoudre le déficit structurel de l'Association Subud Mondiale (ASM)

*De Hilaria Dette, trésorière de l'ASM*



Chers frères et sœurs,

Cela fait 35 ans cet été que j'ai été ouverte dans le groupe de Wiesbaden en Allemagne. Quand j'étais candidate et que je lisais les causeries de Bapak, je n'ai pas compris pourquoi Bapak répétait sans cesse que nous devrions avoir l'esprit d'entreprise. Maintenant, en tant que trésorière de l'ASM, je peux enfin expérimenter de première main, pourquoi Bapak nous a encouragé à être entrepreneurs. Je vois cela dans le sens plus large de vivre un esprit d'entreprise et de faire bouger les choses. Bapak a dû prévoir que nous aurions besoin de l'esprit d'entreprise de chaque membre pour soutenir Subud.

Après cette introduction, permettez-moi de présenter la situation financière actuelle indiquée dans Q 3 (notre rapport sur les finances de l'ASM de janvier à septembre 2017) que nous publions aujourd'hui.

L'écart entre les revenus et les dépenses a augmenté de 94 000 USD. Lorsque j'ai parlé à mes prédécesseurs, j'ai découvert qu'ils avaient tous eux-mêmes vécu une telle situation et qu'ils avaient créé une ligne budgétaire pour une «collecte de fonds supplémentaires» concernant les revenus. Pour moi, c'est la quatrième année, à la poursuite des fonds au dernier trimestre.

En comparant notre situation de l'ASM avec mon travail quotidien sur les finances de l'état allemand, j'ai exprimé notre situation ainsi : "Nous avons un déficit structurel, pas un déficit cyclique". Laissez-moi vous expliquer pourquoi.

Pour 2017, nous avons budgété 527 400 USD. Les **revenus des zones et des pays**, pendant des années, ne couvraient **qu'environ 33%** des besoins annuels. Jusqu'à fin septembre, nous recevions 135 000 USD. Ne vous attendriez-vous pas à ce qu'une organisation mondiale soit financée à 100% par ses membres?

En parlant à un président national l'autre jour, il m'a demandé: «Est-ce que les présidents nationaux le savent?» La moitié des pays membres pourraient être au courant, mais ils ne versent aucune contribution, même s'ils le pouvaient. Les sensibiliser à ce problème est un travail en cours.

Grâce à la **Fondation Muhammad Subuh**, nous recevons **jusqu'à 20%** dans le meilleur des cas. Au cours des dernières années, des dons ont été envoyés via MSF. Nous avons eu la chance d'obtenir des subventions de la Fondation Guerrand Hermes pour la Paix. Mais nous ne devrions pas dépendre de subventions.

Depuis plusieurs années, nous dépendons de **100 000 USD (environ 20% du budget total)**

**provenant d'un entrepreneur généreux** (un énorme merci). Il a voulu également encourager les autres à apporter leur contribution, c'est pourquoi il a promis d'offrir la même somme que toutes les contributions réunies des membres, des groupes et des contributions supplémentaires des pays jusqu'à 100 000 USD. L'année dernière, nous avons été en mesure d'atteindre cet objectif.

De la part des **membres, jusqu'à présent, nous avons reçu environ 40 000 USD (moins de 10%)**. Pour atteindre la somme promise (mentionnée ci-dessus), 60 000 USD supplémentaires sont nécessaires.

**Pour résumer: le déficit structurel annuel est d'environ 100 000 USD (20%). Avec un complément de USD 100 000, nous pourrions arriver à couvrir les dépenses minimales.**

En considérant ce qu'on fait depuis le congrès de Puebla, nous travaillons à la création d'un vaisseau - "la marmite d'or" - pour le financement à long terme de Subud. Pour cela aussi, votre esprit d'entreprise et vos compétences sont nécessaires. Le côté technique est en cours de développement. J'espère que dès que le navire sera prêt, de l'argent arrivera.

Une solution pourrait être de laisser nos maisons Subud travailler pour nous: les louer et contribuer aux besoins de Subud au niveau local, régional, national et international. Certains groupes très fructueux ont envoyé de l'argent à l'ASM l'année dernière. Avec de la chance ils le feront à nouveau.

Une autre idée - être accueillant: Vous pourriez servir une tasse de café et des gâteaux, organiser une fête dans votre maison Subud. Demandez un don et collectez-le dans votre groupe, puis envoyez le tout à l'ASM par l'intermédiaire de votre organisation nationale Subud. Si chaque membre envoie l'équivalent d'une tasse de café par semaine, nous serons en mesure de couvrir les besoins de base. A partir des dons importants et des contributions d'entreprises, nous pouvons remplir le "pot d'or" pour de futurs investissements.

### **Comment l'ASM poursuit-elle la mission de Bapak?**

Les aides internationaux visitent les pays et soutiennent les aides lors des réunions de zone. De janvier à septembre 2017, ils ont dépensé environ 100 000 USD, ce qui est inférieur à leurs dépenses de l'année précédente.

Pour préserver l'héritage de Bapak et rendre les causeries accessibles aux membres, les dépenses sont moindres que celles effectuées l'année dernière à la même époque.

Jusqu'à présent, nous avons envoyé une contribution de seulement 15 000 USD à Subud Publications International (SPI). Nous espérons être en mesure d'envoyer les 10 000 USD restants d'ici la fin de l'année.

Le programme des activités humaines est comparable à celui des années précédentes. Les dépenses furent moindres car il n'y a pas eu de camp de la Force Humaine. Pour les réunions de zone en Afrique, nous avons envoyé environ 15 000 USD à la fin du mois de septembre. La réunion de la Zone 5 aura lieu début novembre au Cap.

Les dépenses pour les services de soutien (126 000 USD) sont inférieures à celles de l'année précédente. Cela comprend les déplacements des représentants de la zone, des dirigeants de l'ASM et de l'équipe de direction.

Frères et sœurs, en joignant nos efforts, nous œuvrerons pour que les fonds trouvent leur chemin jusqu'à l'ASM pour les besoins actuels et futurs, y compris plus d'activités humaines.

Amour et bénédiction,

Hilaria